［ 診療補助部 ］

栄　養　科

課長　比嘉　佳美

1 業務体制

・給食業務：委託給食
・横浜メディカルグループ栄養科統括業務　１名
・委託給食管理、栄養管理、栄養指導業務　８名（担当病棟制）
・栄養サポートチーム（以下NST）専任業務　１名

●人員構成（2025年4月1日～2026年3月31日）

職員数		2025年度（対前年度）		
2024	2025	増員	減員	差引
6	10	5	1	＋4

【資格および認定資格取得者】

・日本栄養治療学会認定　ＮＳＴ専門療法士　既取得者２名
・日本糖尿病療養指導士認定機構認定　日本糖尿病療養指導士　既取得者１名
・全日病保健指導士（AJHAヘルスマネージャー）　既取得者１名

【認定研修修了者】

・NST40時間研修（NST専門療法士実地修練）（既終了者6名）
・全日本病院協会　特定保健指導専門研修（食生活改善指導担当者研修）コース（既修了者５名）
・神奈川保険者協議会　特定健康診査・特定保健指導初任者研修　（既修了者３名）
・介護職員初任者研修（既修了者１名）

3 業務状況

●2025年度目標

◆安全・安心な食事の提供

・【誤配膳】 12件以下/年
・【衛生検査（ATP値）】管理基準値3/5項目

◆患者の早期離床、在宅復帰を推進

・「早期栄養介入管理加算」
　加算延件数：250点/95件/月、400点/135件/月
　予算：77,750点/月
・「周術期栄養管理実施加算」45件/月

◆入院から退院後の栄養サポートの強化

2025年12月から職員増員により
・栄養指導件数（入院･外来）:130→150件/月（上方修正）
・SCUの早期栄養介入管理加算の算定再開
・NST加算の算定再開

2 業務内容

業務内容	
入院時食事療養運営の統括	・栄養委員会の運営（嗜好調査の企画･実施等） ・給食施設栄養管理報告書の作成･提出･保管
栄養管理業務	・院内約束食事箋の作成、献立･食事箋の管理（食事箋のダブルチェック）、検食の実施、入院時食事療養に係る書類の作成･確認 ・栄養管理計画の立案･実施･モニタリング･評価 ・早期栄養介入管理加算：モニタリングシート作成（ICU、SCU） ・NST事務局兼務（NST運営委員会事務管理、NST及びSST回診資料作成・管理、統計資料管理など）、NST・SST回診･ミーティングへの参加、VF・VE検査の検査食作成、立ち合い ・診療科カンファレンス参加：ICU、SCU、心臓リハビリ（循環器内科・心臓血管外科）、外科、整形外科、消化器内科、内科 ・「栄養情報提供書」作成
調理・作業管理	・調理作業に対する指示、作業実施状況の確認、管理点検記録の確認
材料管理	・給食材料の点検、使用状況の確認
施設管理	・給食施設･設備の管理、使用食器の確認
業務管理	・業務分担･職員配置表の確認
衛生管理	・衛生管理マニュアルの確認、施設･設備の衛生管理：YMG衛生巡回と科内衛生チェック、調理従事者に対する衛生教育、インシデント事例の分析と対策
・各種マニュアルの作成･管理 ・特定保健指導の運営・実施（健保、国保） ・院内各部署との連絡･調整	・栄養指導及び「糖尿病教室」の運営 ・菊名記念クリニック及び関連施設へ管理栄養士派遣（栄養管理・栄養指導業務）

◆業務の効率化
・DXへの取り組み(RPAの活用)

◆職員教育の充実
・加算算定研修要件であるNST40時間研修の修了者の増員

●2025年度目標達成状況：(目標達成度)
A：100%達成
B：75%以上は達成
C：50%程度の達成
D：全く達成していない

◆安全・安心な食事の提供(達成度：A)
・【誤配膳件数】
2024年度：12件/年→2025年度：12件/年
・【衛生検査ATP値(管理基準値内)】
2024年度：2.0/5項目→2025年度：3.3/5項目

◆患者の早期離床、在宅復帰を推進(達成度：B)
・【早期栄養介入管理加算】加算件数
(2025年12月よりSCUの算定を再開)
2024年度　250点：104.4件/月　400点：160.7件/月⇒
2025年度　250点：90.3件/月　400点：108.9件/月
予算：77,750点/月→実績：66,135点/月(85.1%)
・【周術期栄養管理実施加算】
2024年度：32.3件/月(71.8%) ⇒2025年度：23.8件/月(52.8%)
人員不足が2025年12月に解消されたが達成は困難だった。

◆入院から退院後の栄養サポートの強化(達成度：A)
・【栄養指導件数】
2024年度：149.7件/月⇒2025年度：165.1件/月
(内、外来栄養指導　2024年度:61.8件/月⇒2025年度:67.3件/月)人員不足が12月に解消され、130件/月から150件/月へ上方修正して取り組んだ。

◆業務の効率化(達成度：A)
・RPAを活用し、従来は人手で行っていた帳票(前日の入院患者名簿)の印刷や書類(栄養管理計画書)の記録を一部AIで行うように変更作業を実施。

◆職員教育の充実
・加算算定研修要件であるNST40時間研修の修了者の増員(現保有者2→6名)
2025年度は、NST40時間研修修了者が新規2名と既取得の中途入職者を含め、現保有者は6名となった。
・新人教育(新卒・既卒)の強化
部署内で年間計画を立案、実行したことにより、新入職2名・中途入職3名の栄養管理業務の独り立ちが可能になり、全病棟(7病棟)へ専任栄養士を配置した。

4 特に力を入れたこと

入院患者さまに貢献できる管理栄養士の育成を目的に必要人員の確保、ならびに計画的な年間教育計画を立案・実施し、全病棟に専任管理栄養士を配置した。また、全ての算定可能な加算の再開(SCU早期栄養介入管理加算・NST加算)や算定加算件数の大幅な増加に注力した。

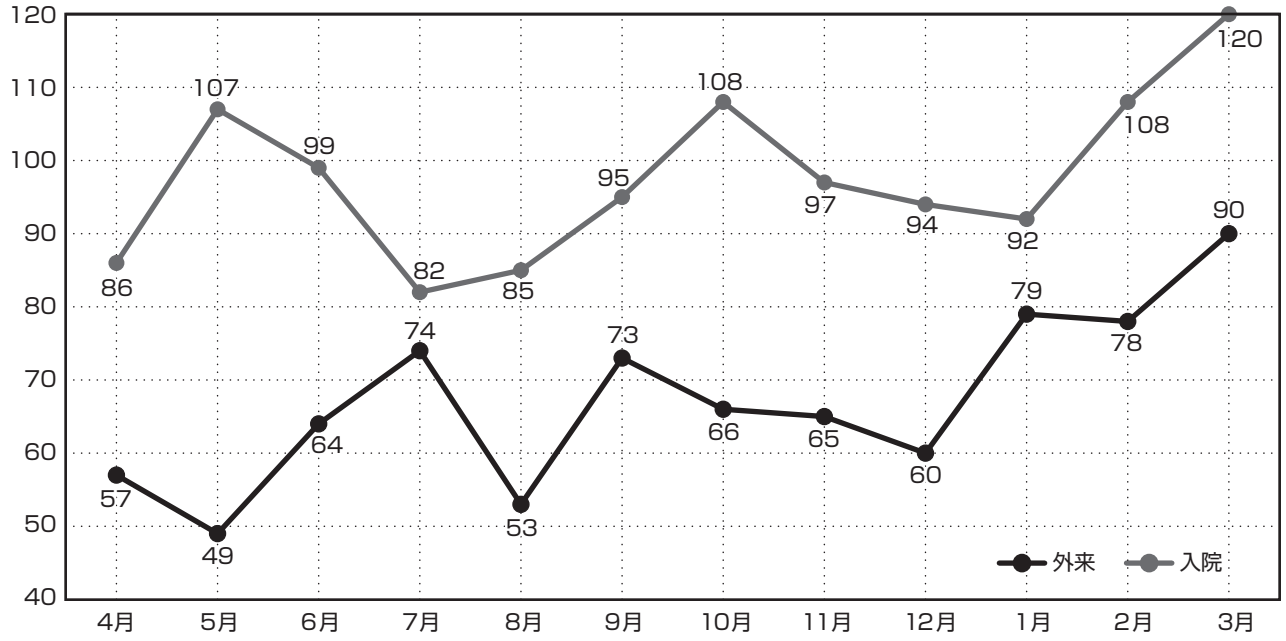
5 今後の課題

入院時食事療養を取り巻く環境は依然として厳しく、厨房での慢性的な人手不足は解消されず、これまでのクック・サーブでの食事提供は今後厳しくなることが予想される。菊名記念病院では厨房での業務の効率化と将来の調理システム変更を見据えて、2024年度に入院食の食種を整理してスリム化を図った。さらに、2024年度は病院給食の継続性を維持するために、横浜メディカルグループ全体での「新調理(ニュー・クック・フリーズ等)」の導入を視野に病院給食の改革を検討してきた。2025年度よりグループ内でのモデル施設として、3施設程度でのニュークックチルの導入を試みた。2025年度は、さらに1施設への導入を行った。2026年度は、当院も新調理(ニュークックチル)の導入を視野に、食種の整理や作業動線の削減等、さらなる給食業務の効率化にも努めていく。

●年間行事食

1月1～3日	おせち料理	7月	土用の丑
1月11日	鏡開き	8月8日	立秋
2月3日	節分	9月	中秋の名月
3月3日	ひなまつり	9月23日	秋分の日
3月	お彼岸	10月27日	もみじ狩り
4月8日	花まつり	11月23日	晩秋
5月5日	こどもの日	12月	冬至
6月	入梅	12月24日	クリスマス
7月7日	七夕	12月31日	大晦日(年越しそば)

●栄養指導件数

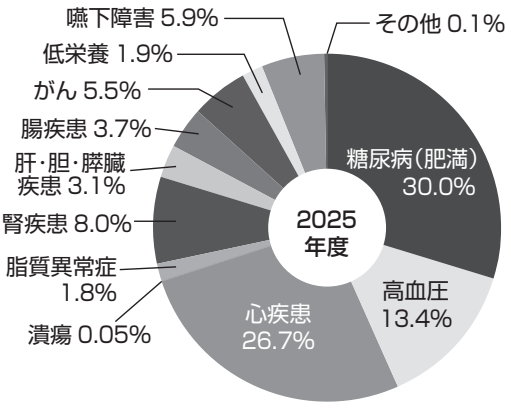


単位：件

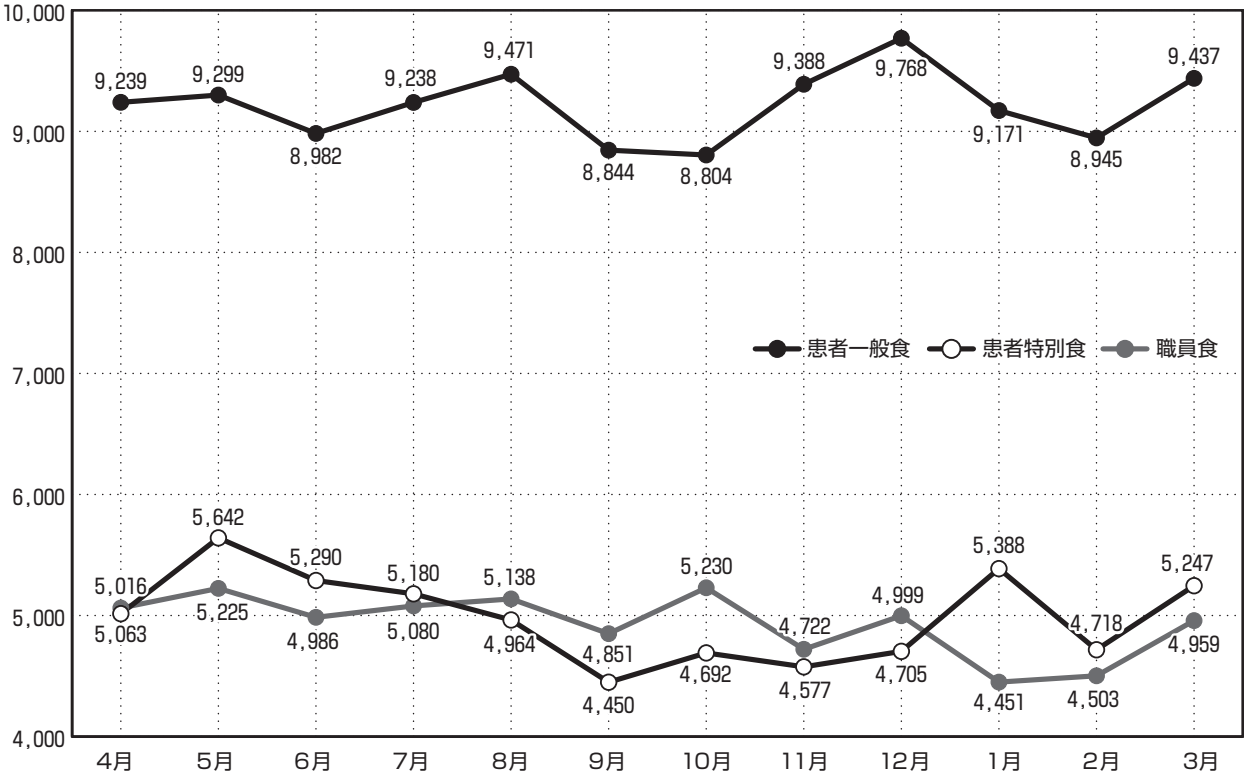
	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計	平均	前年度合計
外来	57	49	64	74	53	73	66	65	60	79	78	90	808	67.3	741
入院	86	107	99	82	85	95	108	97	94	92	108	120	1,173	97.8	1,055
合計	143	156	163	156	138	168	174	162	154	171	186	210	1,981	165.1	1,796

●栄養指導件数内訳（非加算栄養指導を含まない）

疾　病	2025年度		前年度		前年度増減
	件数	比率(%)	件数	比率(%)	
糖尿病（肥満）	593	30	534	29.7	59
高血圧	266	13.4	263	14.6	3
心疾患	528	26.7	460	25.6	68
潰瘍	1	0.05	3	0.2	△ 2
脂質異常症	35	1.8	32	1.8	3
腎疾患	158	8.0	164	9.1	△ 6
肝･胆･膵臓疾患	61	3.1	44	2.4	17
腸疾患	74	3.7	51	2.8	23
がん	108	5.5	125	7.0	△ 17
低栄養	38	1.9	45	2.5	△ 7
嚥下障害	117	5.9	73	4.1	44
その他	2	0.1	2	0.1	0
合　計	1,981	100.0	1,796	100.0	185



●1日平均延食数



単位：食

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	平均	前年度
患者一般食	9,239	9,299	8,982	9,238	9,471	8,844	8,804	9,388	9,768	9,171	8,945	9,437	9,215.5	8,341.9
患者特別食	5,016	5,642	5,290	5,180	4,964	4,450	4,692	4,577	4,705	5,388	4,718	5,247	4,989.1	6,157.7
計	14,255	14,941	14,272	14,418	14,435	13,294	13,496	13,965	14,473	14,559	13,663	14,684	14,204.6	14,499.6
職　員　食	5,063	5,225	4,986	5,080	5,138	4,851	5,230	4,722	4,999	4,451	4,503	4,959	4,933.9	4,715.2
合　計	19,318	20,166	19,258	19,498	19,573	18,145	18,726	18,687	19,472	19,010	18,166	19,643	19,138.5	19,214.8

●早期栄養介入管理加算

単位：件

	4月	5月	6月	7月	8月	9月	10月	11月	12月	1月	2月	3月	合計	月平均
250点	68	73	91	75	56	96	95	62	90	122	126	129	1,083	90
400点	81	69	84	52	75	60	56	59	187	189	187	208	1,307	109